

# 서울을 바꾸는 희망셈법



## 새로운 희망 서울을 위한 비전체계도

시정  
비전

더불어 사는 **마을공동체**, 함께 잘 사는 **희망 서울**

시정  
목표

- +** 희망더하기
- 불안덜기
- X** 활력곱하기
- ÷** 행복나누기

추진  
전략

- 공약1** 희망동지 프로젝트
- 공약2** 배움터 프로젝트
- 공약3** 좋은 일자리 만들기
- 공약4** 지속가능한 생태도시
- 공약5** 안전한 도시시스템
- 공약6** 균형살림 프로젝트
- 공약7** 창조서울 프로젝트
- 공약8** 열린 시정 2.0
- 공약9** 여성희망 프로젝트
- 공약10** 복지유산 프로젝트

시정  
철학

- 시민 Citizen
- 현장 Field
- 소통 Communication

“그렇습니다. 시민이 시장입니다”

# 서울을 바꾸는 박원순의 희망셈법

- [약 력]
- 1956년 경남 창녕 출생
  - 경기고등학교 졸업
  - 서울대 문리과 대학 1년제적(75.3~75.5)
  - 단국대학교 사학과 졸업
  - 희망제작소 상임이사(전)
  - 아름다운가게 총괄상임이사(전)
  - 참여연대 사무처장(전)
  - 포스코 사외이사(전)
  - 변호사(현)

- [수상경력]
- 제15회 심산상
  - 만해상 실천부문 수상
  - 막사이사이 공공봉사(PUBLIC SERVICE)부문 수상
  - 단재상 수상
  - 제15회 불교인권상 수상

서울시장 야권단일후보 | 무소속 **10**

# 박원순

서울시 종로구 안국동 175-87 안국빌딩 8/9층 T. 02)732-1026 F. 02)733-1025

[www.wonsoon.com](http://www.wonsoon.com) @wonsoonpark

\*이 선거공약서는 공직선거법 제66조의 규정에 따른 것입니다.

(제작 : 광장인쇄주식회사\_서울시 중구 필동3가 40번지 2호 정진빌딩 Tel : 02)2277-3993 Fax : 02)2268-0314)



# 을 바꾸는 희망셈법

서울시민과 함께 소통과 협력을 통해  
더 나은 지역사회를 만들겠습니다!

## 희망더하기

**희망 1** 집 걱정 없는 서울 희망동지 프로젝트

**희망 2** 밥·등록금 걱정 없는 배움터 프로젝트

**희망 3** 창조적이고 지속 가능한 좋은 일자리 만들기

**희망 4** 전시성 토건사업 재검토 지속 가능한 생태도시

**희망 5** 기본이 바로 선 도시 안전한 도시시스템

**희망 6** 부채 감축 재정 혁신을 통한 균형살림 프로젝트

## 불안덜기

**희망 7** 창조성과 상상력, 서울경제 Jump Up!

**희망 8** 소통·협력·참여·혁신 열린 시정 2.0

## 활력곱하기

**희망 9** 여성과 가족복지 여성 희망 프로젝트

**희망 10** 더불어 행복한 복지우산 프로젝트

## 행복나누기

# 공약 희망 1

## 집 걱정 없는 서울 희망동지 프로젝트

수요자 중심의 맞춤형  
임대주택정책으로 주거난 해결

세입자 주거안정을 위한  
〈전세금보증센터〉설치·운영

재개발·재건축 과속개발  
방지 및 공공원룸텔 공급

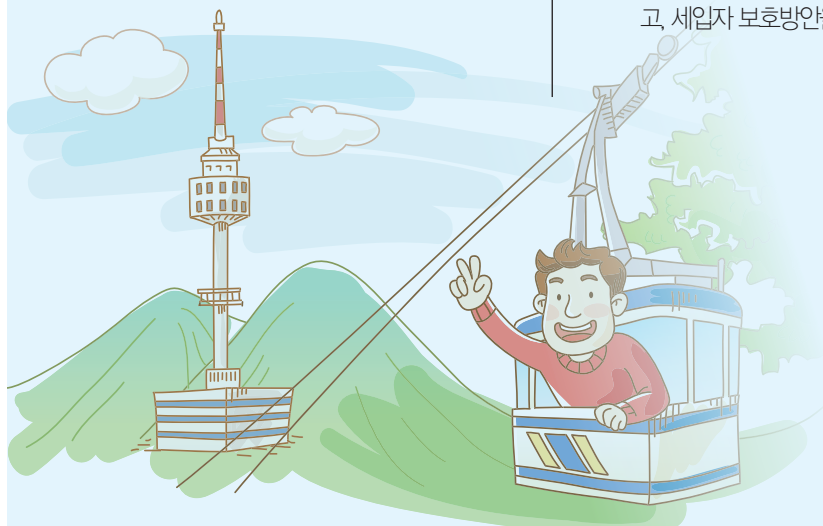
서울을 바꾸는  
희망 셈법·희망더하기

### ▶배경

서울은 내집이 있으면 하우스푸어로 없으면 전세대란으로 고통스러운 도시가 되었습니다. 서울엔 1~2인 가구가 절반에 육박하지만 마음놓고 살 수 있는 동지는 턱없이 부족합니다.

### ▶희망을 더하는 약속

- 서민·중산층에게는 장기전세주택을 저소득층에게는 임대주택을 확대 공급하겠습니다. 공공임대주택 8만호 공급, 매입임대주택, 협동조합형 주택, 장기안심주택 등 다양한 임대주택을 공급하겠습니다.
- 1~2인 가구용 공공원룸텔을 공급하겠습니다. 공공시설 대학주변, 인센티브 활용을 통한 소형주택 공급 유도 등을 통해 가능합니다.
- 〈전세보증금센터〉를 운영하겠습니다. 센터가 세입자 전세금을 보증해 이사날짜 불일치로 인한 집주인과 세입자의 불편을 해소하겠습니다.
- 재개발·재건축 속도는 늦추고 시기는 조절하겠습니다. 순환 정비방식도 도입하겠습니다. 객관적이고 합리적으로 주민의 의견을 듣고 반영하겠습니다. 기반시설에 대한 지원은 확대하고, 세입자 보호방안을 강화하겠습니다.



## 밥·등록금 걱정 없는 배움터 프로젝트

# 공약 희망 2

초·중등학생 친환경  
무상급식 전면 실시

대학 등록금 대출 이차지원  
〈희망하우징〉추진

서울형 혁신학교 확대

서울을 바꾸는  
희망 셈법·희망더하기

### ▶배경

주민투표를 통해 서울시민께서 무상급식 추진여부에 대해 판단해 주셨습니다. '미친 등록금', '미친 생활비'는 대학생들 '학생'이 아니라 '아르바이트생'으로 만들고 있습니다. 사교육에 점령당한 공교육, 신뢰를 되찾기 위한 대안적 모델 마련이 절실합니다.

### ▶희망을 더하는 약속

- 2014년까지 서울의 초·중등학생 전체에게 친환경 무상급식을 차질없이 실시하겠습니다.
- 안전한 먹을거리 확보를 위해 권역별〈친환경 급식 통합지원센터(코컬푸드)〉를 설치하고, 학부모 모니터링단을 운영하겠습니다.
- 〈서울시 학자금 이차지원조례〉를 제정해 대학등록금 대출 이차 지원을 하고, 서울시립대 등록금을 반값으로 낮추겠습니다.
- 청년들을 위한〈희망하우징〉사업을 추진하겠습니다. 다가구 다세대 매입 후 리모델링을 통한 공급, 대학내 기숙사건립시 인센티브 부여 등의 방안으로 청년들의 주거복지를 실현하겠습니다.
- 입시 위주의 교육환경 개선을 주도하는 서울형 혁신학교를 확대·지원하겠습니다.



# 공약 희망 3

## 창조적이고 지속 가능한 좋은 일자리 만들기

창조적 청년벤처기업을  
10,000개 육성

지속 가능한 좋은 일자리를  
위한 <사회투자기금> 조성

SSM규제 등을 통한 중소기업  
영세상인·자영업자 보호

공공부문 비정규직의  
정규직 전환

서울을 바꾸는  
희망 셈법·희망더하기



### ▶배경

- 전시성 토건사업에 밀려 좋은 일자리 창출사업은 상대적으로 줄어들었습니다.
- 젊어서는 아르바이트, 졸업하면 비정규직, 우리 시대 청년이 처한 현실입니다.
- SSM(기업형 슈퍼마켓)의 무분별한 확장으로 골목상권은 죽고 중소기업인의 생존권은 위협받고 있습니다.
- 불안정한 노사관계, 불로소득으로 인한 사회양극화, 노동이 존중받지 못하고 있습니다.

### ▶희망을 더하는 약속

- 창조적 청년벤처기업을 10,000개 육성하고 다양한 사회적·창조적 직업을 개발하겠습니다.
- 공공·사회서비스 일자리, 청년일자리 창출을 도울 <사회투자기금>을 조성하겠습니다.
- 서울형 마을기업·협동조합·사회적기업 등을 키워 희망일 자리를 만들겠습니다.
- 서울시의 사업조정권한을 적극적으로 행사해 SSM 규제를 강화하겠습니다.
- 요양, 간병, 보육 분야에 종사하는 분들의 처우를 개선하겠습니다.
- 서울시와 산하기관의 비정규직을 정규직으로 전환하겠습니다.
- 노사민정협의회 운영을 실질화하고 노정협의를 운영해 노사관계 안정을 도모하겠습니다.

## 전시성 토건사업 재검토 지속 가능한 생태도시

# 공약 희망 4

한강르네상스사업 전면 재검토

친환경 생태한강 복원,  
한강의 공공성과 자연성 회복

에너지 효율화를 통한  
기후변화 대응

### ▶배경

- 3,623억원짜리 서해연결 한강주운사업은 감사원 감사 결과 경제성은 부풀려지고 예산은 과다계상되는 등 심각한 문제가 드러났습니다.
- 6,735억원짜리 한강예술섬 사업은 인근 교통망 개선사업을 포함해 약 1조원의 비용이 드는 낭비성 사업입니다.
- 서울의 온실가스를 2030년까지 40%감축하기로 했으나 실효성이 없으며, 에너지 효율성 사업에 대한 지원도 부족합니다.

### ▶불안을 더는 약속

- 한강르네상스 사업은 전면 재검토 하겠습니다. <한강복원 시민위원회(기)>를 구성해 시민, 전문가와 함께 검토하겠습니다. 한강생태복원, 자전거도로, 접근성 개선 등 보완이 필요한 부분은 합리적인 추진방안을 마련하겠습니다.
- 시민들이 대체에너지사업에 투자하고 수익을 얻는 <서울형 발전차액 지원제도>를 도입하겠습니다.
- 건물 에너지 효율화 사업을 실시하겠습니다. 에너지 진단을 통해 노후주택 개·보수를 지원, 대형보일러 점검 및 폐열활용, ESCO사업(에너지 절약 전문기업에 대해 지원하겠습니다).

서울을 바꾸는  
희망 셈법·불안덜기



# 공약 희망 5

## 기본이 바로 선 도시 안전한 도시시스템

서울시 생활안전 선언

아이들이 마음껏 다닐 수 있는  
공간 <아마존> 지정 · 운영

야간 · 휴일 클리닉 및  
응급콜 도입

빗물순환 시스템 도입과  
녹물 수도관 교체

서울을 바꾸는  
희망 셈법 · 불안덜기



### ▶배경

- 어린이보호구역이 운영 중이나 어린이 교통사고, 상범죄는 계속 발생하고 있습니다.
- 야간이나 휴일에는 응급실 외에 의료상담을 하거나 진료를 받을 수 있는 곳이 없습니다.
- 기후변화에 따른 폭우 · 폭설 등 자연재해는 늘고 있지만 사전 대처능력은 미흡합니다.
- 녹물수도관을 이용하는 가구가 약54만8,000가구에 이릅니다.

### ▶불안을 더는 약속

- <서울시 생활안전 선언>을 하겠습니다. 시설물 · 안전에 대한 종합개선대책 수립, 악취 · 소음 등 등 생활환경 개선, 불량유해식품과 농축수산물 검역을 강화하겠습니다.
- 학원, 공원 등 아이들이 자주 가는 지역을 <아마존>으로 지정해 교통안전 규정을 강화하고 어린이 안전관리 네트워크를 구축하겠습니다.
- 1구 1개소 '야간 · 휴일클리닉'을 운영하고, 24시간 의료상담전화 <응급콜>을 만들겠습니다.
- 지역별 · 장소별 맞춤형 재난 · 재해대응 안전시스템을 마련하겠습니다. 상습침수지역은 하수관거처리능력을 높이고, <산사태 예 · 경보시스템>, <빗물순환시스템>을 도입하겠습니다.
- 녹물수도관 교체 지원을 확대하겠습니다.

## 부채 감축 · 재정혁신을 통한 균형살림 프로젝트

# 공약 희망 6

임기 중 서울시 부채 30%  
(7조원)감축

독립된 투자평가기관  
<서울공공투자관리센터>설립

SH공사 사업구조 혁신

### ▶배경

- 한나라당 시장이 시장운영을 하는 10년 동안 서울시 빚은 8조원에서 25.5조원으로 3배가 늘었습니다.
- 서울시 재정 파탄의 근본 원인은 무분별한 대규모 전시장 토건사업 때문입니다.
- 불통과 독선, 욕심과 겉치레로 시민이 시정에서 소외되어 있습니다.

### ▶불안을 더는 약속

- 임기 중 서울시 부채를 30%(7조원) 줄이겠습니다.
- 독립된 투자평가기관인 <서울공공투자관리센터>를 설립해 투자평가시스템을 혁신하겠습니다.
- 세입 · 세출 간 균형재정을 실현하기 위해 <서울시 재정준칙>을 마련하겠습니다.
- 시민에게 부담이 되지 않는 세외 수입을 발굴하겠습니다.
- '전시장 토건사업 중심' 예산에서 '사람중심' 예산으로 바꾸겠습니다.
- SH공사를 도시재생 및 주거복지 전담기구로 자리매김하겠습니다.

서울을 바꾸는  
희망 셈법 · 불안덜기



# 공약 희망 7

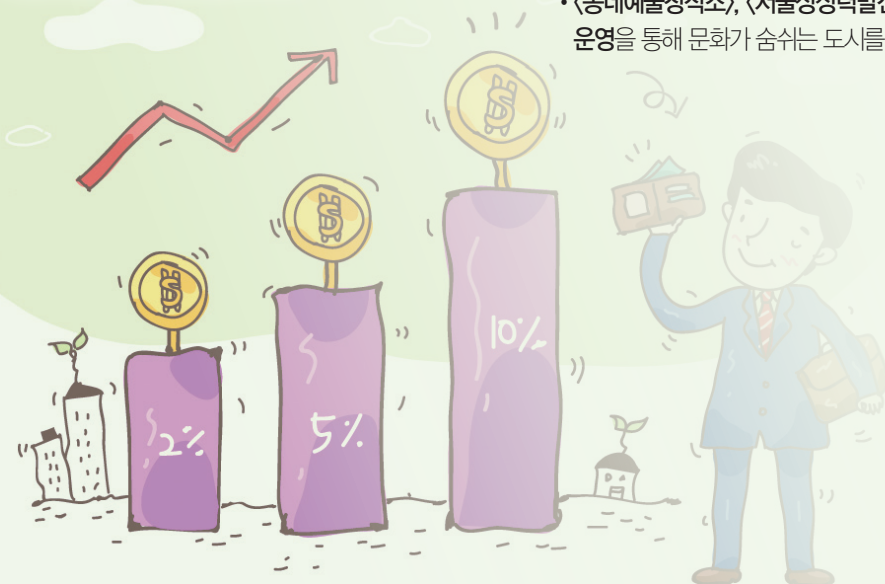
## 창조성과 상상력 서울경제 Jump Up!

창조형 강소(強小)  
서울경제 육성

역사·문화가 살아있는  
도시 만들기

창조와 상상력이 어우러진  
풍요로운 문화예술공간  
만들기

서울을 바꾸는  
희망 셈법·활력공하기



### ▶배경

- 서울시는 고용없는 성장이 지속되고 있습니다.
- 글로벌 경제위기에 대응하는 경제위기 종합대응 체제가 필요합니다.
- 서울은 외국인 관광객·생활자·근로자가 생활하기 불편한 도시입니다.

### ▶활력을 곱하는 약속

- 디지털 미디어 콘텐츠 등 창조적 1인 청년기업을 육성하겠습니다.
- 수도권 광역혁 신네트워크를 구축해 서울을 동북아 글로벌 신 성장 경제거점으로 만들겠습니다.
- 동대문디자인프라자를 활용한 한류문화공간을 만들겠습니다.
- 전통 문화·재래상권의 쇼핑 환경과 관광 환경을 개선하겠습니다.
- 외국인을 위한 관광·숙박시설 부족문제를 해결하겠습니다.
- <동네예술창작소>, <서울상상력발전소>, <서울문화예술뱅크> 운영을 통해 문화가 숨쉬는 도시를 만들겠습니다.

## 소통·협력·참여·혁신 열린 시정 2.0

# 공약 희망 8

서울형 시정지표개발과  
<시민보고서> 발간

투명시정 정착을 위해  
<서울정보소통센터> 설치

현장경청투어 <마실> 정례화

### ▶배경

- 감사원 감사 결과, 대규모 전시장 토건사업과 서울시의 과도한 재정 투입 과정에서 부정부패가 발생한 것으로 드러났습니다.
- 불통 정부, 불통 서울에 대한 시민의 불만이 높습니다.
- 지금까지 서울시 정보공개는 극히 제한적이며, 시민의 시정 참여도 어렵습니다.

### ▶활력을 곱하는 약속

- 주거비 부담, 원주민 재정착률 등 새로운 삶의 질을 평가할 수 있는 서울형 시정지표를 개발하고 <시민보고서>를 매년 발간하겠습니다.
- 개인정보, 안보 등 안 되는 것을 제외하고 모두 공개하는 <서울정보소통센터>를 만들겠습니다.
- 예산편성·실행에 시민이 직접 참여하는 <주민 참여 예산제도>를 실시하겠습니다.
- 서울시 투자출연기관의 자율성과 책임성을 강화하겠습니다.

서울을 바꾸는  
희망 셈법·활력공하기



# 공약 희망9

## 여성과 가족복지 여성 희망 프로젝트

공립보육시설 확대

〈직장맘지원센터〉설치

여성폭력제로 마을안전망 구축

### ▶배경

- 일하는 여성의 2/3가 비정규직이고, 처우도 열악합니다.
- 보육문제는 여성 사회활동의 걸림돌이 되고 있습니다.
- 일과 가족에 밀려 여성의 건강 체크는 뒷전입니다.

### ▶행복을 나누는 약속

- 공립보육시설을 확보하고, 보육교사를 확충하겠습니다.
- 초등 돌봄교실을 전체 초등학교로 확대하겠습니다.
- 자율방범단 네트워크를 통해 여성폭력 제로 마을안전망을 구축하겠습니다.
- 생애주기별 맞춤형 여성건강검진을 지원하겠습니다.
- 정책 결정과정의 여성참여를 확대하겠습니다.

서울을 바꾸는  
희망 심법 · 행복나누기



## 더불어 행복한 복지우산 프로젝트

# 공약 희망10

서울시민의 〈시민생활최저선〉  
기준 확립

후반기 인생설계 도와주는  
〈행복아카데미〉설치

장애인 자립지원과 이동권  
보장체계 강화

### ▶배경

- 평균수명이 길어짐에 따라 노인인구는 계속 늘어나는 추세입니다.
- 자치구별 복지서비스 수준이 크고, 복지수요는 편중되어 있습니다.
- 장애인 자립을 위한 주거대책, 이동을 위한 교통체계 구축이 절실합니다.

### ▶행복을 나누는 약속

- 〈시민생활최저선〉 기준 충족을 위해 재정취약자치구에는 지원을 확대하겠습니다.
- 서울시와 공공기관부터 노인 일자리 만들기에 앞장서고, 노인 고용 우수기업에 혜택을 주겠습니다.
- 〈행복아카데미〉를 통해 은퇴자의 새로운 전문직 진출을 돕겠습니다.
- 시설외 장애인의 정착금을 확대하고 특별주택, 전세주택을 우선 공급하겠습니다.
- 콜택시와 저상버스를 단계적으로 확대하겠습니다.

서울을 바꾸는  
희망 심법 · 행복나누기





# 희망약속 아우르기 “마을공동체 생태계”

마을기업, 커뮤니티텃밭, 공동체돌봄, 협력적 소비로 서울을 따뜻한 공동체로 복원하겠습니다.

- ‘마을공동체 복원 종합계획’을 세우겠습니다.
- 마을생협, 반찬가게, 재활용센터, 동네찻집, 동네보육시설 등 마을형 기업을 육성하기 위한 제도를 도입하겠습니다.
- 동네상권을 살리고 마을경제를 활성화하기 위한 중간지원기관인 <생활경제지원센터>를 만들겠습니다.
- <착한소비지원센터>를 만들어 마을기업과 소비자, 동네 소상공인과 소비자 사이의 다리 역할을 하겠습니다.
- 직접 가꾸는 동네 공원, 공동체 텃밭 등 도시농업을 지원하겠습니다.



# 서울을 바꾸는 희망셈법 실천계획

전체 사업비 5% 조정 · 절감  
전시성 토건사업, 불필요한 홍보사업 예산 삭감  
탈루세수 환수, 세외수입 발굴, 세출구조 개혁

### ▶ 전체 사업비 5% 조정

- 민선5기 4년간 재정규모: 86조 9,920억원 ○연평균 서울시 재정규모: 19조 9,000억원
- 19조 9,000억원 중 가능한 수준인 5%를 절약해 1년에 1조원, 3년간 3조원 확보

### ▶ 전시성 토건사업, 불필요한 홍보사업 등 예산 삭감

- 한강운하사업 2,200억원, 한강예술섬 3,500억원 등 한강르네상스 사업 조정
- 국가상징거리조성사업 1,382억원(2012년), 도심지하공간 네트워크 구축사업 1,800억원 (2012~2013년), 홍보비 717억원(2012~2013 갑자기 증가한 부분), 시장정보화사업 1,834억원 (2012년 증가분) 등 조정
- 이 밖에 세금 외 수입 발굴, 세출구조 개혁, 탈루세수 환수를 통해 5,000여억원 확보

### ▶ 약속실천, 이렇게 하겠습니다.

- 아낀 예산으로 서울시 본청의 부채를 연간 3,000억원씩 3년간 9,000억원 줄일 수 있습니다.
- 공약 신규사업 이행 및 사업확대에 총 2조 1,000억원의 재정이 소요될 것입니다.
- 주거복지, 교통인프라 건설 등의 사업은 기존 사업기조를 유지할 것입니다.

### 부채감축 방안은 이렇습니다. (복식부기 기준)

2010년 말 부채규모	상환 재원별 규모 (~2014년)		2014년 부채규모
	항 목	금 액	
25.5조원	합 계	7조원	18.5조원 (25.7% 감축)
	가용재원확보 (지출절감)	9천억원	
	탈루세액 징수	5천억원	
	재산임대 수입	6천억원	
	전시성 토건사업 중단	1조원	
	마곡, 문정지구 용지매각 및 사업구조 개혁	3조원	
	경영혁신 및 예산절감	1조원	